

## GESTÃO ESCOLAR DISRUPTIVA: O PODER DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL QUÂNTICA-NEURAL NA ADMINISTRAÇÃO EDUCACIONAL

DISRUPTIVE SCHOOL MANAGEMENT: THE POWER OF QUANTUM-NEURAL ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION

GESTIÓN ESCOLAR DISRUPTIVA: EL PODER DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL CUÁNTICO-NEURONAL EN LA ADMINISTRACIÓN EDUCATIVA

Mauro de Queiroz Paiva<sup>1</sup>  
Fabrícia Cunha da Silva<sup>2</sup>

**RESUMO:** O artigo discute as contribuições e oportunidades decorrentes da aplicação da inteligência artificial quântica-neural na gestão escolar, explorando alternativas inovadoras que articulam princípios da computação quântica e redes neurais para qualificar processos pedagógicos e administrativos em instituições educacionais. A partir de uma abordagem interdisciplinar e de fundamentação teórica contemporânea, propõem-se modelos orientados à tomada de decisões estratégicas, à otimização de recursos e ao monitoramento personalizado da trajetória educacional de estudantes e escolas. Examina-se como a IA quântica-neural pode ampliar a eficácia, a capacidade preditiva e a inovação na administração escolar, favorecendo ambientes dinâmicos, responsivos e baseados em evidências. Com base em revisão bibliográfica, estudos de caso e reflexão crítica, o texto apresenta referenciais teóricos e aplicações potenciais, discutindo benefícios, limitações técnicas e implicações éticas relacionadas ao uso de dados sensíveis e à transparência algorítmica. Ao articular tecnologia, gestão e Educação, o artigo busca contribuir para o campo científico e apoiar práticas de transformação institucional comprometidas com qualidade, equidade e inovação responsável.

**Palavras-chave:** Administração educacional. Gestão escolar. Inovação tecnológica. Inteligência artificial quântica-neural. Transformação digital.

**ABSTRACT:** This article discusses the contributions and opportunities arising from the application of quantum-neural artificial intelligence in school management, exploring innovative alternatives that articulate principles of quantum computing and neural networks to enhance pedagogical and administrative processes in educational institutions. From an interdisciplinary approach and contemporary theoretical foundations, it proposes models oriented toward strategic decision-making, resource optimization, and personalized monitoring of students' and schools' educational trajectories. It examines how quantum-neural AI can increase effectiveness, predictive capacity, and innovation in school administration, fostering dynamic, responsive, evidence-based learning environments. Drawing on a literature review, case studies, and critical reflection, the text presents theoretical frameworks and potential applications, discussing benefits, technical limitations, and ethical implications related to the use of sensitive data and algorithmic transparency. By articulating technology, management, and Education, the article aims to contribute to the scientific field and support institutional transformation practices committed to quality, equity, and responsible innovation.

**Keywords:** Educational administration. School management. Technological innovation. Quantum-neural artificial intelligence. Digital transformation.

---

<sup>1</sup>Especialista em Informática na Educação, Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia do Maranhão IFMA.

<sup>2</sup>Especialista em Gestão Escolar, Universidade Estadual do Maranhão UEMA.

**RESUMEN:** Este artículo analiza las contribuciones y oportunidades derivadas de la aplicación de la inteligencia artificial cuántico-neuronal en la gestión escolar, explorando alternativas innovadoras que articulan principios de la computación cuántica y de las redes neuronales para cualificar los procesos pedagógicos y administrativos en las instituciones educativas. A partir de un enfoque interdisciplinar y de fundamentos teóricos contemporáneos, se proponen modelos orientados a la toma de decisiones estratégicas, a la optimización de recursos y al seguimiento personalizado de las trayectorias educativas de estudiantes y centros escolares. Se examina cómo la IA cuántico-neuronal puede ampliar la eficacia, la capacidad predictiva y la innovación en la administración escolar, favoreciendo entornos de aprendizaje dinámicos, responsivos y basados en evidencias. Con base en una revisión bibliográfica, estudios de caso y reflexión crítica, el texto presenta marcos teóricos y aplicaciones potenciales, discutiendo beneficios, limitaciones técnicas e implicaciones éticas relacionadas con el uso de datos sensibles y la transparencia algorítmica. Al articular tecnología, gestión y Educación, el artículo pretende contribuir al campo científico y apoyar prácticas de transformación institucional comprometidas con la calidad, la equidad y la innovación responsable

**Palavras-Clave:** Administración educativa. Gestión escolar. Innovación tecnológica. Inteligencia artificial cuántico-neuronal. Transformación digital.

## INTRODUÇÃO

O século XXI tem sido marcado por profundas transformações no campo educacional, especialmente pelo surgimento de tecnologias inovadoras que redefinem paradigmas de gestão e abrem caminho para novas formas de administração. Entre essas mudanças, destacam-se os sistemas inteligentes, integrados gradualmente aos processos organizacionais das instituições de ensino, em consonância com diretrizes internacionais que incentivam o uso da IA para apoiar decisões educacionais baseadas em evidências. A inteligência artificial (IA), com capacidade preditiva e de personalização do ensino, auxilia professores em diagnósticos de aprendizagem, intervenções individualizadas e automação administrativa, liberando tempo para ações pedagógicas e consolidando uma gestão escolar orientada por dados, em alinhamento com recomendações da UNESCO (2024) e políticas recentes do MEC (2025).

Além de ampliar as fronteiras do conhecimento, o uso de tecnologias no processo formativo cria ambientes mais dinâmicos e centrados na experiência do estudante. Ferramentas de análise avançada e de interligações quânticas oferecem novas perspectivas para interpretação de dados educacionais, como apontado por Azambuja (2024) e CIEB (2024), ao discutirem desdobramentos práticos e desafios éticos emergentes nas escolas. Esses recursos favorecem decisões fundamentadas e impactam diretamente a qualidade pedagógica e administrativa, ao subsidiar intervenções mais precisas e planejamento estratégico de longo prazo.

No contexto digital, torna-se essencial integrar saberes de tecnologia, administração, pedagogia e comunicação. Métodos computacionais avançados promovem ambientes colaborativos, modernização da cultura organizacional e inovação em processos avaliativos e de acompanhamento da aprendizagem. Diante desse cenário, gestores educacionais são levados a buscar não só instrumentos tecnológicos, mas também abordagens teóricas capazes de orientar ações educativas focadas na excelência administrativa, na inclusão e no desenvolvimento humano sustentável. Nesse quadro, o domínio da norma culta da língua portuguesa e da organização textual configura-se como dimensão estratégica para a elaboração de documentos, registros e relatórios de gestão, pois sustenta a clareza, a coerência e a precisão dos discursos institucionais, conforme orienta Bechara (2024).

Constata-se, porém, uma carência de estudos sobre as conexões neurais em ambientes educacionais, especialmente em instituições públicas. A maioria das investigações ainda privilegia soluções convencionais, negligenciando o potencial disruptivo dos algoritmos quânticos em redes profundas e suas implicações para a reorganização dos fluxos de informação e decisão nas escolas. Diante disso, o artigo objetiva realizar uma revisão integrativa sobre a interface entre administração institucional, tecnologia educacional e algoritmos de computação quântica. Busca-se destacar as potencialidades transformadoras dessas tecnologias no contexto contemporâneo, consolidar referenciais teóricos, fomentar o debate sobre práticas inovadoras e incentivar novas investigações multidisciplinares que contribuam para a qualificação dos processos organizacionais e da experiência escolar.

## REVISÃO DE LITERATURA

### AVANÇOS TECNOLÓGICOS NA GESTÃO ESCOLAR

A evolução institucional está ligada à ascensão das tecnologias digitais, que transformaram práticas administrativas e pedagógicas e tornaram a gestão escolar com plataformas digitais mais eficiente, integrada e transparente, otimizando fluxos e fortalecendo o monitoramento. Desafios persistem, sobretudo nas escolas públicas, devido a limitações estruturais e à necessidade de formação continuada; nesse cenário, Lima (2018) destaca que a gestão democrática requer participação ativa da comunidade escolar, promovendo autonomia e valorização dos sujeitos.

Segundo Paro (2015), a gestão democrática da escola pública exige o envolvimento ativo de toda a comunidade escolar nas decisões, pautado pela participação e valorização coletiva,

condição fundamental para superar práticas burocráticas e promover qualidade educacional e justiça social. No entanto, problemas como infraestrutura insuficiente, desigualdade no acesso à internet e carência na formação dos profissionais ainda impactam essas transformações, exigindo políticas públicas eficazes, investimento contínuo e articulação entre gestores, educadores e comunidade.

A transformação digital nas escolas vai além da agilidade operacional, consolidando uma governança participativa que integra diferentes setores e facilita objetivos comuns, ao mesmo tempo em que plataformas digitais centralizam dados e permitem monitoramento em tempo real, decisões baseadas em evidências e maior transparência, inclusão e engajamento. Persistem, porém, obstáculos ao êxito da inovação com inteligência artificial, como falta de orçamento, equipamentos e internet de qualidade, além de resistência cultural, formação docente insuficiente e desafios éticos, o que torna indispensáveis políticas integradas, capacitação contínua e investimentos estruturais para assegurar equidade e eficácia na transformação digital do ensino.

## INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL CONVENCIONAL NAS PRÁTICAS ADMINISTRATIVAS

4

O uso da IA em ambientes de aprendizagem convencionais tem promovido ganhos na gestão administrativa e pedagógica, pois sistemas inteligentes automatizam tarefas rotineiras, agilizando registros e avaliações e liberando gestores para focar no desenvolvimento institucional. Essa automação eleva a eficiência escolar, amplia a personalização no acompanhamento dos estudantes e, por meio de plataformas que mapeiam trajetórias de aprendizagem e identificam precocemente dificuldades, possibilita intervenções rápidas, precisas e melhor comunicação em tempo real entre gestores, docentes, estudantes e famílias.

Essa perspectiva converge com a compreensão de que sistemas inteligentes devem ser desenhados para ampliar as capacidades humanas, e não substituí-las, articulando dados, diagnósticos e intervenções em ambientes educacionais híbridos, como argumenta Luckin (2018) ao discutir a relação entre aprendizagem de máquina e inteligência humana.

Entretanto, a modernização da IA traz desafios éticos relevantes, exigindo normas claras para o uso de dados educacionais e formação docente alinhada às mudanças tecnológicas. Entre as dificuldades, destacam-se privacidade das informações, riscos de vieses algorítmicos e resistência à adoção de novas ferramentas digitais; para Russell (2019), é necessário estabelecer limites éticos e garantir transparência na automação institucional, assegurando

responsabilidade coletiva diante dos riscos da autonomia das máquinas, enquanto Selwyn (2021) reforça uma abordagem sociocrítica que considere efeitos de controle, personalização, vigilância e impactos sociais, culturais e políticos das tecnologias na escola.

## COMPUTAÇÃO QUÂNTICA E REDES NEURAIIS: FUNDAMENTOS TEÓRICOS

A computação quântica é um dos grandes marcos da ciência contemporânea, capaz de processar informações em múltiplos estados simultâneos e superar restrições dos computadores convencionais, graças a princípios como superposição e entrelaçamento, já aplicados em áreas como criptografia e simulações científicas. No campo educacional, esse potencial inspira práticas interdisciplinares e experiências didáticas inovadoras, ao lado das estruturas neurais artificiais, que simulam circuitos cerebrais para promover aprendizado de máquina, reconhecimento de padrões e tomada de decisões com base em grandes volumes de dados, permitindo identificar tendências de comportamento, prever resultados acadêmicos e sugerir intervenções personalizadas para docentes e gestores.

A integração entre computação quântica e matrizes neurais inaugura um novo paradigma para diagnóstico e solução de pontos críticos educacionais, elevando o patamar dos ambientes digitais inteligentes ao possibilitar plataformas que aprendem, se ajustam e evoluem conforme as demandas do contexto organizacional. Apesar desse potencial, permanecem desafios significativos, como a necessidade de infraestrutura adequada, os altos custos de implementação e a formação de profissionais especializados, que ainda constituem barreiras para a difusão ampla dessas tecnologias no cenário educacional.

## INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL QUÂNTICA-NEURAL APLICADA À EDUCAÇÃO

A integração entre computação quântica e redes neurais delinea um novo horizonte para a educação, ao possibilitar sistemas híbridos capazes de combinar a potência da mecânica quântica com a adaptabilidade dos algoritmos neurais. Esses ambientes inteligentes processam grandes volumes de informações em tempo reduzido, favorecendo diagnósticos mais precisos, planejamento estratégico e ações em tempo quase real na gestão escolar. Aplicações experimentais de inteligência artificial quântica-neural já despontam em projetos internacionais voltados a avaliações individualizadas, recomendações pedagógicas personalizadas e organização eficiente de fluxos administrativos, identificando padrões complexos de desempenho estudantil, sugerindo intervenções específicas e permitindo o

monitoramento contínuo de indicadores institucionais, o que se configura como diferencial competitivo para instituições que buscam originalidade e inovação.

Ao mesmo tempo, esses avanços intensificam desafios éticos e institucionais, como a necessidade de formação continuada das equipes escolares e de debates públicos sobre privacidade de dados, regulação e democratização do acesso às tecnologias. Diversos estudos apontam que a adoção da IA quântica-neural deve estar ancorada em políticas de inclusão, marcos regulatórios claros e programas permanentes de capacitação, a fim de evitar o aprofundamento de desigualdades e assegurar que os novos paradigmas se integrem de forma efetiva ao cotidiano das instituições em diferentes contextos socioeconômicos e culturais.

## DESAFIOS, POTENCIALIDADES E LACUNAS NA LITERATURA

A articulação entre computação quântica e redes neurais configura um novo horizonte na educação, pois sistemas híbridos que combinam a potência da mecânica quântica com a adaptabilidade dos algoritmos neurais conseguem processar informações em grande escala, favorecendo diagnósticos, planejamento e ações em tempo real. Essa abordagem sustenta uma liderança mais personalizada, ajustando parâmetros e estratégias a partir de análises sofisticadas produzidas por plataformas digitais e alinhadas às diretrizes de uso de dados educacionais, o que representa um diferencial competitivo para as instituições que buscam inovação e gestão baseada em evidências.

6

Entretanto, esses avanços envolvem desafios éticos e institucionais, entre os quais se destacam a necessidade de atualização profissional permanente e de debates públicos sobre privacidade, regulação e democratização do acesso. Estudos e documentos recentes do MEC (2025), da UNESCO (2024) e do CIEB (2024) indicam que a implementação da inteligência artificial quântica-neural deve ser acompanhada de políticas de inclusão e formação continuada, a fim de evitar o aprofundamento de desigualdades e garantir que os novos paradigmas sejam efetivamente integrados ao cotidiano institucional em diferentes contextos socioeconômicos e culturais.

## METODOLOGIA

Este estudo caracteriza-se como uma pesquisa qualitativa, orientada pela abordagem de revisão integrativa, com o objetivo de sistematizar, categorizar e analisar criticamente a literatura científica recente sobre a integração de algoritmos quânticos e conexões neurais em

instituições de ensino. A revisão integrativa foi escolhida por permitir reunir, de modo abrangente e reflexivo, estudos empíricos, teóricos, relatos de experiência e revisões sistemáticas ou integrativas, possibilitando identificar tendências, potencialidades e limites, bem como construir sínteses dialogadas entre referenciais dos campos educacional, tecnológico e da administração pública.

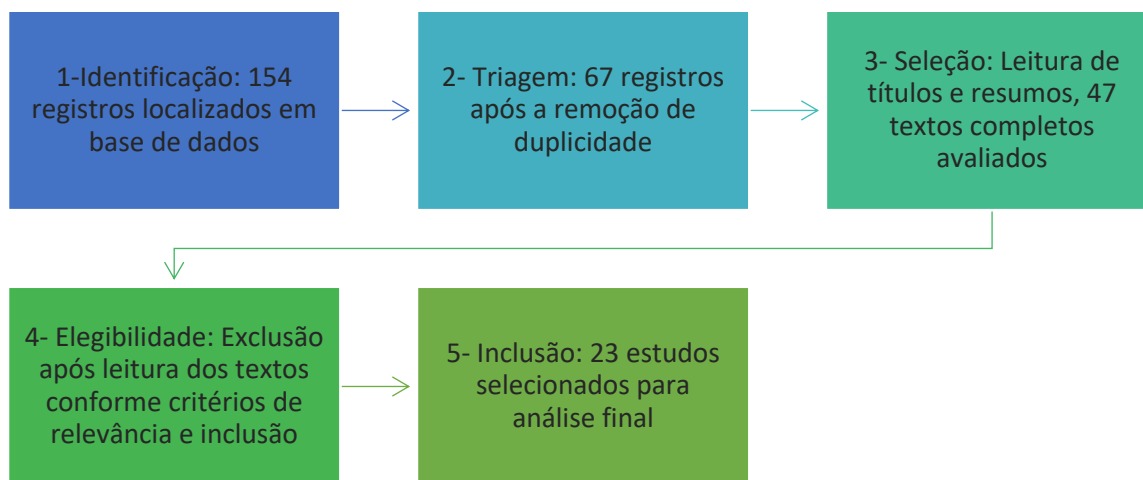
O enfoque multidisciplinar foi estruturado a partir da administração pública, pedagogia, ciência da computação e políticas de inovação, ampliando as perspectivas teórico-metodológicas adotadas e permitindo analisar a adoção da IA quântica-neural nas escolas em dimensões normativas, organizacionais e éticas, além dos impactos pedagógicos, técnicos e sociais. O recorte temporal compreendeu publicações entre janeiro de 2023 e outubro de 2025, período de intensificação do interesse acadêmico e do debate público sobre mecanismos automatizados, escolhido para captar os desenvolvimentos tecnológicos mais recentes e as contribuições mais atuais das áreas envolvidas.

A busca por estudos ocorreu em bases nacionais e internacionais de reconhecida excelência e abrangência, incluindo SciELO, Periódicos CAPES, *Google Scholar*, Portal Unicamp, Scopus, *Web of Science e Redalyc*, o que garantiu diversidade de perspectivas regionais e acesso a produções de alto impacto científico. Além desses repositórios, foram considerados anais e *proceedings* de eventos especializados, compondo literatura cinzenta e incorporando pesquisas recentes ainda não indexadas em periódicos tradicionais, enriquecendo o panorama das fontes analisadas.

A definição dos descritores abrangeu termos em português, inglês e espanhol, como “inteligência artificial”, “gestão escolar”, “algoritmos quânticos”, “redes neurais”, “educação básica” e correlatos, ampliando o espectro das evidências e reduzindo vieses idiomáticos. O processo de seleção envolveu leitura de títulos e resumos, avaliação antecipada do conteúdo integral e aplicação de critérios rigorosos de inclusão (acesso aberto, recorte metodológico explícito e pertinência ao objeto central), com exclusão de produções duplicadas, incompletas ou sem abordagem direta do tema; identificaram-se inicialmente 154 trabalhos, dos quais 47 foram lidos na íntegra e, ao final, 23 fontes foram selecionadas para análise detalhada, com o fluxo metodológico documentado em quadro-resumo para garantir transparência e rastreabilidade.



**Figura 1.** Fluxograma do Processo Metodológico de Revisão Integrativa sobre Inteligência Artificial na Gestão Escolar



**Fonte:** Elaboração própria, 2025.

O processo de seleção das fontes realizou-se em múltiplas etapas sequenciais e rigorosas, com vistas a garantir a representatividade, relevância e qualidade dos estudos incluídos. Inicialmente, foi feita uma leitura sistemática dos títulos e resumos, seguida de uma pré-análise do conteúdo integral dos materiais que aparentaram potencial para inclusão. Os parâmetros de inclusão envolveram pertinência ao recorte temático principal, clareza metodológica, originalidade das abordagens e alinhamento claro aos objetivos da revisão. Este procedimento foi realizado por, no mínimo, dois avaliadores independentes, garantindo maior fidedignidade e minimizando vieses subjetivos. Divergências foram resolvidas por meio de discussão dialogada e, quando necessário, consulta a um terceiro pesquisador, reforçando a transparência e a intersubjetividade no julgamento das fontes. Foram utilizados *softwares* de gerenciamento bibliográfico, que facilitaram o rastreamento de duplicatas e o registro de todo o processo de triagem.

O fluxo metodológico detalhado do processo de seleção foi documentado por meio de um quadro-resumo/fluxograma, possibilitando visualização transparente de todas as etapas cumpridas. Esse fluxograma explicitou o número de estudos identificados inicialmente, os duplicados removidos, os excluídos por não atendimento aos critérios e os efetivamente incluídos na análise final. Esse procedimento seguiu as recomendações adaptadas do protocolo



PRISMA (*Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses*), proporcionando rastreabilidade, reprodutibilidade e credibilidade ao percurso da revisão integrativa realizada.

Na verificação dos dados extraídos dos artigos, foi empregada técnica de categorização temática, contemplando a organização dos achados em quatro eixos estruturantes previamente definidos a partir de leitura exploratória inicial da amostra documental: “avanços”, “desafios”, “potencialidades” e “lacunas”. O processo de categorização foi realizado com base em análise manual e, complementarmente, com apoio de softwares de análise qualitativa (como NVivo ou similar, se pertinente), buscando garantir sistematicidade, fidedignidade e transparência nas decisões analíticas. As categorias foram discutidas e validadas por pares, com exemplares ilustrativos extraídos do próprio corpus revisado, viabilizando construção crítica fundamentada e dialógica.

A validação dos resultados obtidos ocorreu por triangulação de fontes e procedimentos. Foram cruzados os achados oriundos das bases selecionadas com orientações e conteúdo de documentos oficiais emitidos por órgãos e organismos de referência, como MEC, CAPES e UNESCO. Essa triangulação reforçou a robustez e a credibilidade das interpretações construídas, mitigando vieses inerentes à revisão de literatura e proporcionando maior densidade interpretativa à análise. Todo o processo metodológico respeitou rigorosamente as normas de integridade científica e ética acadêmica, com atenção à originalidade dos dados, à devida atribuição de autoria e à observância das melhores práticas em pesquisa qualitativa e revisão integrativa.

Apesar do rigor adotado no mapeamento, categorização e validação das fontes, reconhece-se que toda revisão integrativa está sujeita a limitações metodológicas. A escolha dos descritores, o recorte temporal (2023-2025) e a seleção das bases de dados podem restringir o espectro de estudos incluídos, especialmente em razão de publicações recentes ainda não indexadas ou relevantes em contextos periféricos. Ademais, o enfoque multidisciplinar, embora amplie a diversidade de perspectivas, pode dificultar a homogeneização de critérios de qualidade e comparabilidade dos resultados.

Destaca-se o papel dos avaliadores independentes na etapa de filtragem, que contribuiu para mitigar vieses subjetivos e garantir maior fidedignidade à seleção do corpus documental. Ainda assim, o contexto brasileiro, marcado por desigualdades regionais, carência de infraestrutura escolar e concentração de estudos em instituições urbanas e privadas, potencializa vieses de representatividade, impactando a generalização dos achados. As produções

internacionais priorizam cenários laboratoriais e ambientes de alto investimento em tecnologia, enquanto o Brasil se destaca em relatos de experiências aplicadas, nem sempre dotados de indicadores comparáveis.

Tais limitações não comprometem a validade da análise, mas sinalizam a necessidade de aprofundamento e ampliação da participação de avaliadores de diferentes regiões e campos científicos, assegurando maior diversidade e robustez no debate. Recomenda-se, para estudos futuros, o uso de técnicas de triangulação ampliada, inclusão de revisores externos e articulação de redes colaborativas que potencializem a detecção e a mitigação de vieses metodológicos.

## RESULTADO E DISCUSSÕES

A revisão integrativa revela crescimento na produção científica sobre tecnologias simuladas na educação, principalmente em países que investem em renovação metodológica e modernização dos sistemas de ensino. No Brasil, há pluralidade de estudos, desde automação administrativa até plataformas digitais que unem dados institucionais e demandas pedagógicas. Observa-se o fortalecimento de parcerias entre universidades, polos tecnológicos e órgãos governamentais, o que estimula o desenvolvimento e validação de ferramentas tecnológicas adaptadas à realidade local, favorecendo novas práticas educacionais.

10

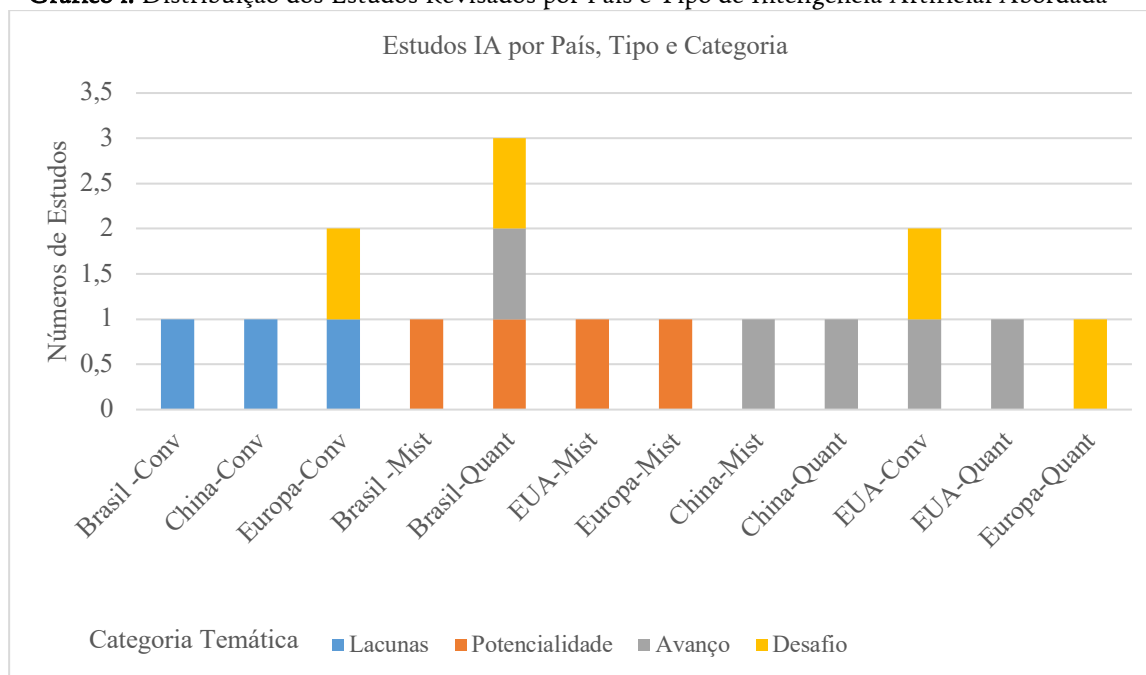
O movimento inovador na educação é impulsionado pela convergência de algoritmos quânticos, redes neurais profundas e plataformas digitais, formando ecossistemas que ampliam a capacidade analítica das instituições. Pesquisas recentes mostram que algoritmos de IA quântica otimizam o processamento de grandes volumes de dados e geram recomendações personalizadas para estudantes, docentes e gestores. Esses avanços promovem maior eficiência, precisão nas avaliações institucionais e favorecem intervenções pedagógicas diferenciadas. Com isso, gestores e professores ganham protagonismo nos processos decisórios, tornando a gestão escolar ainda mais estratégica.

A literatura sobre redes neurais enfatiza o uso de aprendizagem profunda para monitorar individualmente o desempenho acadêmico, prever evasão e automatizar ajustes curriculares. Essas técnicas possibilitam acompanhamento detalhado dos estudantes e a adoção de modelos de ensino adaptativos. Estratégias e intervenções são ajustadas dinamicamente às necessidades institucionais. As plataformas de gestão escolar integram essas inovações, reunindo indicadores de matrícula, frequência, desempenho, competências e perfil social, orientando ações

pedagógicas e administrativas alinhadas à busca por qualidade e equidade nos processos educacionais.

Essa convergência científico-tecnológica multifacetada revela o surgimento de novas fronteiras, impulsionando soluções cada vez mais sofisticadas e adequadas aos problemas do cotidiano. Ao mesmo tempo, o cenário evidenciado sublinha a indispensabilidade de políticas públicas inclusivas, investimentos contínuos em infraestrutura física e digital, além do fortalecimento de programas de formação qualificada e permanente para gestores e professores. Em suma, ressalta-se a urgência de pautar dessas inovações por critérios éticos e regulatórios robustos, que priorizem a privacidade, a justiça social e a valorização da diversidade sociocultural, garantindo uma implementação responsável, sustentável e transformadora das tecnologias digitais na educação brasileira.

**Gráfico 1.** Distribuição dos Estudos Revisados por País e Tipo de Inteligência Artificial Abordada



Fonte: Elaboração própria, 2025.

A análise dos estudos revisados evidencia que o Brasil ocupa posição de destaque na produção científica sobre a aplicação das operações cognitivas automatizadas no processo pedagógico, sendo acompanhado por contribuições relevantes oriundas dos Estados Unidos, Europa e China, especialmente entre os anos de 2023 e 2025. A categorização dos trabalhos, apresentada na tabela a seguir, sintetiza essa distribuição por país, tipo de IA abordada, temática central e ano de publicação, proporcionando vista sistematizada e crítica do escopo internacional das pesquisas.

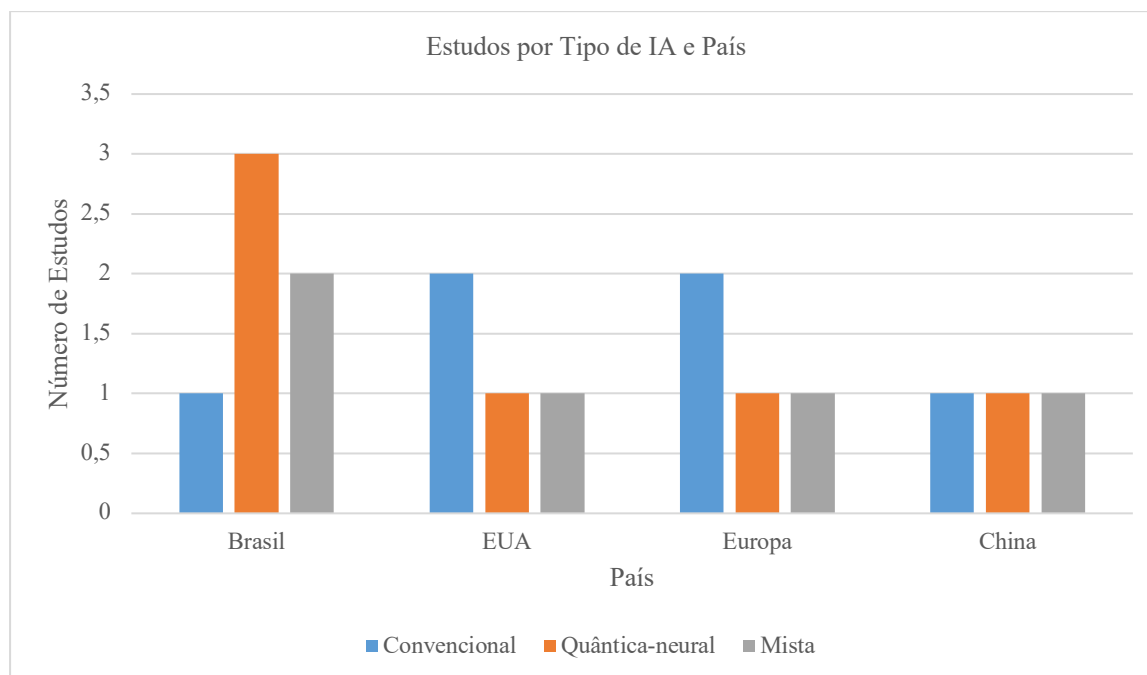
Os artigos brasileiros, além de demonstrarem aperfeiçoamento metodológico, revelam protagonismo no debate sobre o papel da IA na personalização das ações da administração, automação de processos administrativos e recomendação inteligente de estratégias didáticas. Esses achados indicam que a avanço disruptivo digital é considerada ferramenta fundamental para enfrentar empecilhos históricos relacionados à equidade, eficiência operacional e qualificação das práticas gestoras no sistema educacional nacional. Experiências locais apontam a implementação progressiva de soluções adaptativas e a valorização da pesquisa aplicada como caminhos para a transformação institucional.

Já as produções norte-americanas e europeias dão maior relevo à análise dos pontos críticos envolvidos na integração da IA quântica-neural, como limitação de acesso à infraestrutura tecnológica, necessidade de preparo docente específico, e urgência de regulamentação adequada para garantir segurança e ética na utilização dos dados. Contribuições chinesas e europeias destacam ainda experiências experimentais pioneiras, com foco em automação inteligente de rotinas escolares, processamento de grandes volumes de dados e uso de redes neurais profundas para monitoramento do desempenho acadêmico, ampliando as perspectivas de escalabilidade e adaptabilidade das soluções digitais.

De forma geral, o conjunto de estudos avaliados evidencia lacunas importantes, sobretudo na ausência de estudo aplicado de campo e na insuficiência de elementos que mensurem o impacto prático das tecnologias inovadoras nas realidades institucionais. A revisão aponta que, embora promissora, a aplicação da IA quântica-neural ainda enfrenta obstáculos significativos no cenário educacional brasileiro, devido à distância existente entre desenvolvimentos acadêmicos e as condições reais das escolas. A categorização temática revelou interseções recorrentes entre transformações, desafios, potencialidades e lacunas, reforçando o imperativo de maior integração internacional entre grupos de pesquisa, cooperação interinstitucional e fortalecimento contínuo de políticas públicas inovadoras.

O gráfico apresentado reforça, de maneira objetiva, a posição de destaque do Brasil em publicações sobre IA quântica-neural, evidenciando sua relevância estratégica para o fortalecimento e a consolidação da reformulação educacional nacional. Trata-se de um indicativo do potencial transformador dessas tecnologias, bem como da capacidade de articulação e liderança científica do país no cenário internacional, desde que acompanhados por iniciativas de inclusão, democratização do acesso e avaliação sistêmica do impacto dessas soluções.

**Gráfico 2.** Categorias Temáticas dos Estudos sobre IA Quântica-Neural na Gestão Escolar (2023–2025)



**Fonte:** Elaboração própria, 2025.

O cruzamento das evidências revela que a produção brasileira tem se destacado na aplicação prática da arquitetura neural em cenários de direção educacional, com ênfase em automação administrativa, personalização de trajetórias educativas e iniciativas de inclusão digital. Os estudos nacionais evidenciam a construção de propostas criativas, muitas vezes orientadas por políticas públicas e por experiências piloto nas redes de ensino, o que tem permitido expansões significativas na eficiência institucional e na promoção da equidade, consolidando o Brasil como referência regional em determinadas áreas de aplicação.

Por outro lado, a literatura internacional recente concentra-se nos problemas éticos e regulatórios relacionados à integração da IA na administração educacional, incluindo políticas de governança, privacidade de dados e impactos colaborativos, conforme destacado por Slimi et al. (2025) e Pinho et al. (2025). Resultados europeus e americanos detalham obstáculos de infraestrutura, ressaltam a relevância dos programas de capacitação tecnológica para profissionais da educação e examinam questões legislativas e éticas fundamentais para a consolidação de ecossistemas digitais responsáveis. Além disso, as pesquisas analisadas evidenciam experimentos de monitoramento de desempenho escolar por meio de redes neurais

profundas, ressaltando os potenciais da IA na aprendizagem personalizada e adaptativa, conforme discutido por Holmes et al. (2019).

Praticamente, os resultados sugerem a necessidade imperativa de políticas públicas estratégicas voltadas à formação continuada de administradores, docentes e técnicos, bem como de robustos investimentos para ampliar as condições de infraestrutura digital nas instituições educacionais. Recomenda-se, à luz das produções revisadas, a implementação de projetos piloto interdisciplinares e multirregionais, integrando conhecimentos da administração, ciência da computação e pedagogia, a fim de experimentar, validar e difundir experiências inovadoras de uso da IA em diferentes realidades territoriais.

Além das questões técnicas e operacionais, emerge o debate sobre a aprovação de marcos legais e protocolos nacionais que assegurem a ética, a transparência e a responsabilidade no uso das tecnologias digitais. O engajamento público amplo, incluindo consulta a comunidades, especialistas, gestores e sociedade civil, é fundamental para construir diretrizes que orientem práticas seguras e promovam o fortalecimento de redes colaborativas internacionais. Tais iniciativas podem potencializar o desenvolvimento de indicadores de impacto, estimular a pesquisa comparada e ampliar o intercâmbio entre pesquisadores de diferentes contextos, enriquecendo o ciclo de progresso qualitativo educacional.

Finalmente, as lacunas identificadas na literatura sugerem o imperativo de se investir em pesquisas aplicadas, especialmente em territórios de baixa infraestrutura, de modo a democratizar o acesso às ferramentas artificiais, reduzir disparidades educacionais e consolidar um ciclo virtuoso de inovação. A revisão sustenta que o êxito desses processos depende fundamentalmente do alinhamento entre investimento contínuo em ciência, capacitação profissional de qualidade e políticas públicas inclusivas, evidenciando o protagonismo da gestão escolar como agente transformador e articulador das mudanças necessárias no contexto da educação brasileira contemporânea.

**Quadro 1.** Critérios de Inclusão e Exclusão dos Estudos Selecionados na Revisão Integrativa

<b>Pais</b>	<b>Avanço</b>	<b>Desafio</b>
<b>Brasil</b>	Personalização da gestão	Infraestrutura tecnológica
<b>EUA</b>	Análise preditiva	Regulamentação
<b>Europa</b>	Eficiência operacional	Conectividade
<b>China</b>	Monitoramento	Capacitação docente

**Fonte:** Elaboração própria, 2025.

**Quadro 2.** Síntese Temática dos Estudos sobre Inteligência Artificial na Gestão Escolar: Avanços, Desafios, Potencialidades e Lacunas

<b>Categoria Temática</b>	<b>Exemplos de Citação Real</b>	<b>País</b>
<b>Avanço</b>	“A IA permitiu automatizar processos e personalizar o ensino via algoritmos adaptativos”	Brasil
<b>Desafio</b>	“Escassez de infraestrutura tecnológica limita potencial da IA quântica-neural”	Brasil/EUA/Europa
<b>Potencialidade</b>	“As plataformas digitais baseadas em IA têm potencial para apoiar gestores em decisões estratégicas”	EUA/Europa
<b>Lacuna</b>	“A formação insuficiente e desigualdade de acesso são barreiras centrais para adoção da tecnologia”	Brasil

**Fonte:** Elaboração própria, 2025.

A análise integrada dos quadros e tabelas deste estudo revela de forma sistematizada o panorama contemporâneo das aplicações da IA, evidenciando transformações relevantes, barreiras persistentes e lacunas que ainda carecem de estratégias efetivas para superação. As principais tendências indicam que iniciativas de IA são utilizadas tanto para automação dos processos administrativos quanto para personalização, otimizando a análise de registros institucionais e aprimorando a tomada de decisões baseadas em evidências. Esse movimento reflete o amadurecimento do campo e a progressiva adoção de ferramentas digitais inovadoras pelas redes de ensino, orientando novos parâmetros de eficiência e qualidade.

No Brasil, observa-se crescente protagonismo na implementação da inteligência artificial na educação pública e privada, impulsionado por políticas inovadoras, investimentos em infraestrutura e pesquisas que alinham o país ao contexto internacional. O Ministério da Educação tem promovido normas e consultas públicas voltadas ao uso responsável da IA, priorizando transparência, equidade e formação dos profissionais (MEC, 2025). Embora alguns estados avancem em automação e personalização do ensino, persistem obstáculos de infraestrutura e acesso, especialmente em regiões vulneráveis, o que exige políticas de democratização tecnológica e inclusão digital em consonância com recomendações da UNESCO (2022).

Outro ponto estratégico refere-se à formação continuada das equipes escolares e docentes. Estudos recentes demonstram que a capacitação multidisciplinar, convênios interinstitucionais e a atuação de grupos de pesquisa dedicados à IA educacional promovem resultados favoráveis à sustentabilidade e à efetividade das soluções digitais, desde que acompanhados por diretrizes claras e investimentos em atualização profissional (MEC, 2025; Santos et al., 2025; UNESCO, 2022). Para que as tecnologias digitais sejam integradas de



maneira ética, inovadora e responsável ao cotidiano escolar, é fundamental fortalecer a cultura organizacional e promover práticas que contemplem equidade, autonomia e reflexão crítica sobre os usos da IA na educação.

No contexto internacional, experiências norte-americanas, europeias e chinesas ilustram progressos científicos expressivos não apenas na automação inteligente e na eficiência operacional das instituições, como também no desenvolvimento de sistemas preditivos capazes de apoiar o planejamento e a gestão estratégica. Todavia, esses ambientes enfrentam desafios éticos, regulatórios e de interoperabilidade, especialmente em relação à segurança e privacidade de informações, o que torna prioritária a formulação de marcos legais e diretrizes institucionais robustas. Segundo Correia (2025) e UNESCO (2024), a agenda contemporânea de IA educacional prioriza governança responsável, proteção à privacidade e transparência no uso de dados escolares, enfrentando riscos éticos e institucionais centrais para a transformação das práticas. Conforme Veliz (2023), o ambiente escolar contemporâneo exige uma abordagem rigorosa para a proteção dos dados pessoais, defendendo o direito à privacidade como princípio inegociável tanto para estudantes quanto para profissionais da educação, por meio de políticas de transparência e governança que reforcem a responsabilidade institucional.

Conforme sintetizado nas categorias da Tabela 1, observa-se que os principais avanços se concentram em automação e personalização do ensino, enquanto as potencialidades residem no suporte à direção estratégica e à inovação institucional. As questões emergentes e lacunas, entretanto, mantêm-se nos domínios deficitários da infraestrutura, da formação adequada de profissionais e da promoção da equidade no acesso tecnológico, demandando ações integradas que articulem propostas de justiça social e desenvolvimento sustentável das redes institucionais.

Dessa forma, recomenda-se:

Ampliação dos investimentos em infraestrutura tecnológica e conectividade;

Adoção de programas de formação continuada para gestores e docentes, com foco em IA;

Promoção de fóruns de discussão ética e regulatória, com participação ativa de educadores, pesquisadores, servidores e alunos;

Desenvolvimento de projetos-piloto e pesquisas empíricas em diferentes regiões e realidades nacionais;

Consolidação de marcos legais para uso seguro, ético e equitativo da IA na educação, alinhados às recomendações internacionais.

Em síntese, superar lacunas e fortalecer avanços educacionais depende de articulação entre ciência, políticas públicas e prática escolar. É essencial implementar tecnologias inovadoras de modo alinhado às realidades das escolas brasileiras, assegurando equidade e qualidade no ensino. A sinergia entre conhecimento científico, decisões governamentais e ação pedagógica cotidiana deve considerar as especificidades das comunidades escolares. Assim, o desenvolvimento educativo será cada vez mais embasado em evidências e políticas colaborativas, garantindo acesso universal à educação de excelência, inclusiva e realmente transformadora.

## CONCLUSÃO

O presente estudo mostra que o avanço na administração educacional brasileira é marcado pela prevalência de pesquisas teóricas e relatos de experiências pontuais, concentrados sobretudo em ambientes urbanos privilegiados e instituições privadas. Essa configuração evidencia uma lacuna na aplicabilidade prática das soluções tecnológicas, bem como limita o desenvolvimento de indicadores robustos de impacto, dificultando o acompanhamento sistemático da eficácia das inovações no cotidiano escolar.

As implicações metodológicas são significativas: enquanto estudos teóricos enfatizam potencialidades da IA, como automação administrativa e personalização do ensino, ainda são escassos os trabalhos que avaliam de forma empírica e sistemática os resultados dessas tecnologias em redes públicas, especialmente no que diz respeito à equidade, inclusão e permanência estudantil. Paralelamente, relatos de experiências ilustram melhorias pontuais, mas raramente oferecem modelos replicáveis, o que reforça o caráter experimental e localizado da IA na educação nacional e revela a necessidade de pesquisas que articulem dimensões pedagógicas, administrativas e socio-éticas.

Diante dos potenciais revelados por esta revisão, torna-se fundamental avançar para pesquisas multicêntricas em contextos diversos, com ênfase nas redes públicas e em realidades historicamente marginalizadas. Estratégias como estudos longitudinais, uso de questionários e indicadores sistematizados, projetos-piloto articulados entre universidades, escolas e órgãos governamentais, bem como o uso de protocolos internacionais e marcos regulatórios nacionais, podem gerar evidências robustas, subsidiar políticas públicas fundamentadas e fortalecer redes

colaborativas entre pesquisadores, gestores e revisores externos, mitigando vieses e ampliando a pluralidade de perspectivas.

## REFERÊNCIAS

AZAMBUJA, C. C. Novos desafios para a educação na era da inteligência artificial. *Fundação Educacional*, v. 31, n. 2, p. 88–103, 2024. DOI: <https://doi.org/10.1590/0102-469820243188>.

BECHARA, E. *Moderna gramática portuguesa*. 40. ed. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 2024.

CENTRO DE INOVAÇÃO PARA A EDUCAÇÃO BRASILEIRA (CIEB). *Inteligência artificial na educação básica: novas aplicações e tendências para o futuro*. São Paulo: CIEB, 2024. Disponível em: [https://cieb.net.br/wp-content/uploads/2024/06/Inteligencia-Artificial-na-Educacao-Basica\\_2024.pdf](https://cieb.net.br/wp-content/uploads/2024/06/Inteligencia-Artificial-na-Educacao-Basica_2024.pdf). Acesso em: 31 jul. 2025.

CERQUIARE, F. A. A era da inteligência artificial na educação: explorando potenciais e desafios. *Dialogia*, São Paulo, v. 29, n. 1, p. 27–44, 2025. DOI: <https://doi.org/10.5585/dialogia.v29n1.28410>.

CORREIA, G. Educar para além do algoritmo. *Stanford Social Innovation Review Brasil*, São Paulo, 28 set. 2024. Disponível em: <https://ssir.com.br/educar-para-alem-do-algoritmo/>. Acesso em: 22 dez. 2025

HOLMES, W.; BIALEK, M.; FADEL, C. *Artificial intelligence in education: promises and implications for teaching and learning*. Boston: Center for Curriculum Redesign, 2019. DOI: <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.37735.60327>.

LIMA, L. C. *Organização e gestão da escola: teoria e prática da ação educativa*. 7. ed. São Paulo: Cortez, 2018.

LUCKIN, R. *Machine learning and human intelligence: the future of education for the 21st century*. London: UCL Institute of Education Press, 2018.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO (Brasil). *Consulta pública sobre inteligência artificial na educação*. Brasília, DF: MEC, 2024. Disponível em: <https://www.gov.br/mec/pt-br/assuntos/noticias>. Acesso em: 02 ago. 2025.

PARO, V. H. *Gestão democrática da escola pública*. 9. ed. São Paulo: Cortez, 2015.

PINHO, I.; COSTA, A. P.; PINHO, C. Generative AI governance model in educational research. *Frontiers in Education*, v. 10, p. 1594343, 2025. DOI: <https://doi.org/10.3389/feduc.2025.1594343>.

RUSSELL, S. *Human compatible: artificial intelligence and the problem of control*. New York: Viking, 2019.

SELWYN, N. *Education and technology: key issues and debates*. 3. ed. London: Bloomsbury Academic, 2021. DOI: <https://doi.org/10.5040/9781350213991>.

SLIMI, Y. et al. The governance of artificial intelligence in education: developing ethical policy framework. *International Journal of Advanced Science and Multidisciplinary Topics*, v. 11, n. 2, p. 71–88, 2025. Disponível em: <https://www.iiardjournals.org>. Acesso em: 15 nov. 2025.

UNESCO. Relatório global de monitoramento da educação 2023: tecnologia na educação. Paris: UNESCO, 2023.

UNESCO. Guia para a inteligência artificial generativa na educação e na pesquisa. Paris: UNESCO, 2024. Disponível em: <https://www.unesco.org/pt/articles/guia-para-ia-generativa-na-educacao-e-na-pesquisa>. Acesso em: 05 dez. 2025.

VELIZ, C. Privacy is power: why and how you should take back control of your data. London: Transworld, 2023.