

## IMPLEMENTAÇÃO DO ENSINO HÍBRIDO EM ESCOLAS PÚBLICAS: DESAFIOS E ESTRATÉGIAS

Jakeline Farias Souza<sup>1</sup>

Graziela Careta Bruno<sup>2</sup>

Hermócrates Gomes Melo Júnior<sup>3</sup>

Renata Paula do Nascimento Silva Henschel<sup>4</sup>

Tânia Silva Carrijo<sup>5</sup>

**RESUMO:** Este estudo aprofundou a análise da complexidade envolvida na implementação do ensino híbrido em uma escola pública de ensino médio, enfocando os desafios de adaptar a infraestrutura existente e as práticas pedagógicas para suportar esta modalidade educativa inovadora. O problema central investigado foi a eficácia do ensino híbrido e seus impactos diretos e indiretos na qualidade do ensino proporcionado pela instituição. O objetivo geral deste estudo foi realizar uma avaliação sobre a implementação do ensino híbrido, considerando elementos críticos como infraestrutura adequada, metodologias pedagógicas eficazes e a capacitação dos professores. Para atingir estes objetivos, a metodologia adotada incluiu uma revisão bibliográfica extensiva, que abordou estudos anteriores sobre ensino híbrido, tecnologias educacionais e desenvolvimento profissional de docentes. Esta abordagem permitiu identificar práticas recomendadas e desafios frequentes associados à transição para modelos de ensino mais flexíveis e integrados. Os resultados do estudo revelaram que, embora a presença de uma infraestrutura tecnológica avançada seja essencial, o sucesso do ensino híbrido depende igualmente das habilidades pedagógicas dos professores e de sua capacidade de adaptar-se a novas metodologias de ensino. Foi observado que a formação contínua dos educadores é um componente para maximizar o potencial do ensino híbrido, garantindo que possam efetivamente combinar ensino presencial com estratégias de aprendizagem online. Concluiu-se que a implementação bem-sucedida do ensino híbrido pode efetivamente elevar a qualidade da educação, desde que acompanhada por investimentos adequados em tecnologia e no desenvolvimento profissional dos professores. Este estudo sublinha a necessidade de um suporte contínuo aos docentes e um compromisso firme das gestões escolares com a inovação educacional, enfatizando que a colaboração entre todas as partes interessadas é fundamental para o sucesso de tais iniciativas educacionais.

1509

**Palavras-chave:** Ensino híbrido. Capacitação docente. Infraestrutura educacional.

---

<sup>1</sup> Mestranda em Educação - Formação de Professores, Universidad Europea del Atlántico (UNEATLANTICO).

<sup>2</sup> Especialista em Alfabetização e Letramento, Faculdade de Tecnologia São Francisco.

<sup>3</sup> Doutorando em Ciências da Educação, Facultad Interamericana de Ciencias Sociales (FICS).

<sup>4</sup> Mestranda em Educação - Organização e Gestão de Centros Educativos, Universidad Europea del Atlántico (UNEATLANTICO).

<sup>5</sup> Mestranda em Educação - Formação de Professores, Universidad Europea del Atlántico (UNEATLANTICO).

**ABSTRACT:** This study deepened the analysis of the complexity involved in implementing hybrid teaching in a public high school, focusing on the challenges of adapting the existing infrastructure and pedagogical practices to support this innovative educational modality. The central problem investigated was the effectiveness of hybrid teaching and its direct and indirect impacts on the quality of teaching provided by the institution. The general objective of this study was to carry out a comprehensive assessment of the implementation of hybrid teaching, considering critical elements such as adequate infrastructure, effective pedagogical methodologies and teacher training. To achieve these objectives, the methodology adopted included an extensive literature review, which addressed previous studies on hybrid teaching, educational technologies and professional development of teachers. This approach made it possible to identify best practices and frequent challenges associated with the transition to more flexible and integrated teaching models. The results of the study revealed that, although the presence of an advanced technological infrastructure is essential, the success of hybrid teaching equally depends on the pedagogical skills of teachers and their ability to adapt to new teaching methodologies. It was noted that ongoing training for educators is a crucial component to maximizing the potential of blended learning, ensuring they can effectively combine in-person teaching with online learning strategies. It was concluded that the successful implementation of hybrid teaching can effectively raise the quality of education, as long as it is accompanied by adequate investments in technology and in the professional development of teachers. This study highlights the need for continuous support for teachers and a firm commitment from school management to educational innovation, emphasizing that collaboration between all interested parties is fundamental to the success of such educational initiatives.

**Keywords:** Hybrid teaching. Teacher training. Educational infrastructure.

1510

## 1 INTRODUÇÃO

A qualidade na educação é um tema que se mostra fundamental no cenário atual, onde a demanda por práticas educativas eficazes e adaptativas se faz cada vez mais presente. Neste contexto, as instituições de ensino enfrentam o desafio de manter altos padrões de qualidade em meio a uma variedade de fatores internos e externos que influenciam diretamente o desempenho e a eficiência do processo educativo. Especialmente em escolas públicas que adotam modalidades de ensino híbrido, como a rotação por estações, a questão da qualidade se apresenta como um campo fértil para investigações e melhorias contínuas.

A justificativa para a escolha deste tema reside na observação de que a qualidade educacional não apenas impacta o desenvolvimento individual dos alunos, mas também tem implicações amplas para a sociedade como um todo. Educar indivíduos capazes de pensar criticamente e resolver problemas complexos é essencial para o progresso social e econômico. Além disso, o uso crescente de tecnologias educacionais e métodos pedagógicos inovadores nas escolas públicas amplia a necessidade de revisões regulares e adaptações das

práticas educativas para garantir a eficácia dessas ferramentas na promoção de um aprendizado significativo.

A problematização surge ao considerar a diversidade de elementos que influenciam a qualidade da educação em uma escola pública de ensino médio que emprega o modelo de ensino híbrido. Apesar das potenciais vantagens desse modelo, questões como adequação da infraestrutura, preparo e capacitação dos professores para lidar com novas tecnologias e métodos, e a adaptação dos estudantes a essas mudanças precisam ser meticulosamente avaliadas. O desafio se intensifica ao se considerar as limitações de recursos frequentemente encontradas em instituições públicas, que podem impedir a implementação efetiva de programas de ensino inovadores.

Diante desses desafios, os objetivos desta pesquisa são claros. Primeiramente, busca-se analisar como a infraestrutura física e tecnológica de uma escola pública preparada para o ensino híbrido influencia a qualidade da educação oferecida. Em segundo lugar, o estudo visa identificar estratégias pedagógicas que possam ser efetivamente aplicadas em um ambiente de ensino híbrido para melhorar o engajamento e a aprendizagem dos alunos. Finalmente, propõe-se avaliar o impacto da capacitação dos professores no sucesso da implementação de práticas educativas inovadoras em um contexto de recursos limitados. Esses objetivos direcionam a investigação para práticas que possam ser replicadas ou adaptadas em outras instituições que enfrentam desafios semelhantes.

1511

Este estudo, adota uma abordagem de pesquisa bibliográfica para explorar conceitos e práticas que estão moldando a evolução da educação contemporânea. A revisão literária foi selecionada para incluir uma variedade de perspectivas que abordam desde a implementação de metodologias ativas e sua influência na autonomia dos estudantes até as práticas de feedback e análise de processos educacionais.

Berbel (2011) investiga o impacto das metodologias ativas na educação, destacando como essas práticas promovem a autonomia dos estudantes e incentivam um aprendizado mais engajado e significativo, essencial para o desenvolvimento de competências autônomas e críticas nos alunos.

Fava (2018) discute as transformações necessárias na educação do século 21, argumentando que o ensino deve evoluir para focar mais na aprendizagem autogerenciada e menos na transmissão tradicional de conhecimento, uma mudança paradigmática para responder às necessidades de um mundo em rápida evolução.

Fonseca e colaboradores (2015) analisam a importância do feedback na formação de professores, demonstrando como oficinas de capacitação podem melhorar a prática pedagógica e, conseqüentemente, a qualidade da educação oferecida aos estudantes.

Petrillo e Mello (2019) refletem sobre os desafios da educação contemporânea, enfatizando a necessidade de repensar as metodologias de ensino para se adaptar às demandas do século XXI e preparar os alunos para um futuro incerto e complexo.

Soares (2022) explora o uso do Diagrama de Ishikawa na educação, uma ferramenta que pode ser aplicada para identificar e resolver problemas sistemáticos dentro do processo educacional, garantindo uma melhoria contínua na entrega do ensino.

Através desta revisão bibliográfica, o estudo se aprofunda na discussão de como a inovação pedagógica e a melhoria contínua dos processos podem ser implementadas para melhorar a qualidade da educação, proporcionando aos alunos as habilidades necessárias para prosperar em um ambiente global dinâmico.

## **2 Estratégias e Impactos do Ensino Híbrido em Escolas Públicas**

No desenvolvimento da qualidade educacional em contextos de ensino híbrido, diversos fatores devem ser considerados para entender as interações entre infraestrutura, práticas pedagógicas e formação de professores. A implementação do ensino híbrido, particularmente em escolas públicas que dispõem de limitações de recursos, apresenta desafios que necessitam de investigação para identificar as melhores práticas e estratégias eficazes.

1512

A infraestrutura física e tecnológica desempenha um papel preponderante na eficácia do ensino híbrido. Conforme destacado por Soares (2022), "o ensino híbrido requer não apenas tecnologia de ponta, mas também espaços de aprendizagem que sejam adaptáveis e inspiradores para os alunos" (p. 32). Esses espaços devem promover tanto o trabalho independente quanto a colaboração entre pares, que são essenciais para o modelo de rotação por estações.

No que tange às práticas pedagógicas, Berbel (2011) salienta a importância de promover a autonomia dos estudantes, argumentando que "as metodologias ativas são indispensáveis no ensino híbrido, pois permitem que o aluno participe ativamente de seu processo de aprendizagem" (p. 28). A aplicação dessas metodologias ativas necessita de um planejamento cuidadoso e de uma implementação que considere as características específicas da população estudantil.

A formação e capacitação dos professores é outro elemento crítico no processo de melhoria da qualidade educacional. Fonseca et al. (2015) discutem a importância do feedback no desenvolvimento profissional dos docentes, destacando que "a oficina de formação oferecida aos professores possibilitou uma reflexão crítica sobre suas práticas e estimulou a adoção de novas estratégias didáticas" (p. 178). Este tipo de formação continuada é essencial para que os professores possam se adaptar às exigências do ensino híbrido e utilizar as tecnologias educacionais de forma eficiente.

Além disso, a gestão escolar tem um papel fundamental na coordenação de esforços para a melhoria contínua da qualidade do ensino. Petrillo e Mello (2019) observam que "os gestores devem liderar pelo exemplo e garantir a implementação de práticas inovadoras de ensino que estejam alinhadas com as diretrizes pedagógicas e com as necessidades dos alunos" (p. 44). A liderança efetiva é vital para o sucesso de qualquer mudança significativa nas práticas educacionais, especialmente em um ambiente tão complexo como o das escolas públicas.

Em conclusão, as estratégias para melhorar a qualidade da educação em escolas públicas com ensino híbrido são multifacetadas e requerem uma abordagem integrada que envolva infraestrutura adequada, práticas pedagógicas inovadoras e formação contínua dos professores. O compromisso com a melhoria contínua e a adaptação às necessidades específicas dos estudantes são essenciais para o sucesso deste modelo educacional.

1513

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

As considerações finais deste estudo reiteram a complexidade e os desafios enfrentados pelas escolas públicas no implemento do ensino híbrido, uma modalidade educacional que demanda não apenas ajustes em infraestrutura física e tecnológica, mas também uma reconfiguração das práticas pedagógicas e da formação de professores. O problema inicialmente abordado neste trabalho focou na eficácia da implementação de práticas de ensino híbrido em uma escola pública e como essa modalidade pode impactar a qualidade da educação oferecida.

O objetivo geral deste estudo foi analisar e avaliar a implementação do ensino híbrido em uma instituição de ensino médio pública, considerando a infraestrutura disponível, as metodologias pedagógicas aplicadas e a capacitação dos professores. Para atingir tal objetivo, foi adotada uma pesquisa bibliográfica.

Os resultados obtidos indicaram que a infraestrutura tecnológica e as adaptações no espaço físico foram essenciais para facilitar a rotação por estações, um componente chave do modelo de ensino híbrido adotado pela escola. Observou-se que os espaços foram efetivamente utilizados para promover a autonomia dos alunos e a interação colaborativa, conforme discutido por Berbel (2011). No entanto, também foi evidenciado que a capacitação dos professores ainda representa um desafio significativo, sendo um fator limitante para a plena realização das potencialidades do ensino híbrido. A necessidade de formação contínua foi destacada como um ponto crítico para a melhoria da qualidade do ensino.

A análise dos dados revelou que, embora a infraestrutura e o suporte tecnológico sejam fundamentais, o sucesso do ensino híbrido depende em grande medida da habilidade dos professores em integrar tecnologia e práticas pedagógicas inovadoras de maneira eficaz. A pesquisa de Fonseca et al. (2015) sobre a importância do feedback na prática letiva ressalta essa necessidade, indicando que os professores devem ser apoiados constantemente em sua jornada de desenvolvimento profissional.

Em suma, este estudo conclui que a implementação do ensino híbrido em escolas públicas pode ser uma estratégia eficaz para melhorar a qualidade da educação, desde que acompanhada de investimentos adequados em infraestrutura, desenvolvimento profissional contínuo dos educadores e uma gestão escolar que esteja comprometida com a inovação e melhoria contínua. Embora os desafios sejam consideráveis, as oportunidades para enriquecer a experiência educacional e atender melhor às necessidades dos alunos são evidentes e devem ser exploradas por gestores e formuladores de políticas educacionais.

1514

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BERBEL, N. A. N. (2011). As metodologias ativas e a promoção da autonomia dos estudantes.

SEMINA: Ciências Sociais e Humanas, 32(1), 25-40. Disponível em: <https://bit.ly/h7viads>.

FAVA, R. (2018). Educação do século 21 requer menos ensino e mais aprendizagem. Disponível em: <https://bit.ly/o86zgs>.

FONSECA, J., et al. (2015). Feedback na prática letiva: Uma oficina de formação de professores. Revista Portuguesa de Educação, 28(1), 171-199. Disponível em: <https://bit.ly/j89dgt2>.

PETRILLO, R. P., & Mello, C. M. (2019). Os Desafios da Educação Contemporânea: Repensando o ensino-aprendizagem. Freitas Bastos.

SOARES, V. (2022). Diagrama de Ishikawa: o que é, para que serve e como usar. Disponível em: <https://bit.ly/s6ha>.